

Gestión de Proyectos con MS-Project 2016

Duración: 24 hrs.

Código: GPP2016

Curso:

Descripción del curso

Microsoft Project es una aplicación de apoyo que le provee herramientas para planificar, diseñar, monitorear y controlar sus proyectos, permitiéndole definir los tiempos, recursos y costos asociados a las tareas e integrarlos finalmente con el propósito de evaluarlos y tomar medidas correctivas si el resultado del trabajo del proyecto lo requiere, el cual estará alineado a las buenas prácticas de la guía del estándar PMBOK®.

Dirigido a:

- Toda persona que requiera especializarse en la aplicación Microsoft Project 2016, a responsables y administradores de proyectos que deseen organizar, optimizar y realizar seguimiento y control a sus proyectos, el curso también está dirigido a todas aquellas personas que requieran aplicar las buenas prácticas del estándar PMBOK® con la aplicación Microsoft Project 2016.

Objetivos:

El Participante al finalizar el curso será capaz de:

El objetivo principal, es preparar al participante con ejercicios y talleres, alineando al Microsoft Project Professional con los estándares de Dirección de Proyectos del PMI (Project Management Institute), contenidos en la guía de estándares PMBOK®.

REQUISITOS MÍNIMOS

Los participantes deben tener como mínimo conocimientos básicos sobre Administración, Ms Excel

Estar interesado en planificar y gestionar proyectos teniendo como sustento la guía de estándares PMBOK®, desde el enfoque de Gestión del Tiempo, Gestión del Costo, Gestión de Recursos, entre otros.



CONTENIDO

Sesión 1

Introducción al MS Project Professional 2016 alineado al PMBOK®

- Introducción y metodología para construir proyectos.
- Interfaz de Microsoft Project Profesional 2016.
- Explorar las Vistas y plantillas.
- Tareas y Definición del Alcance alineado al PMBOK®.
- Crear la EDT/WBS con WBS Schedule Pro.
- Calendario Global del proyecto.
- Taller 1 – Diagrama de Resumen – Diagrama de hitos.

Sesión 2

Recursos y Estimación de recursos alineado al PMBOK®

- Recursos y tipos de recursos.
- Aplicar tasas de pago de los recursos .
- Asignar recursos a las tareas de paquetes de trabajo de la EDT.
- Documentación RACI de recursos a los niveles de esquema.
- Calendario de recursos.
- Taller 2 – Esquemas - Posposiciones.

Sesión 3

Holguras y el Método de la Ruta crítica según el PMBOK®

- Restricciones con delimitaciones.
- El método CPM o Ruta Crítica (Critical Path Method).
- Cadena crítica.
- Cambiar el tipo de tarea.
- Introducir fechas límite.
- Introducir costos fijos.
- Calendario de tareas.
- Taller 3 – Ruta Crítica – Cadena Crítica.

Sesión 4

Afinamiento de los recursos y de la asignación

- Estrategias para resolver las sobreasignaciones de recursos.
- Introducir distintas tasas de costo para un recurso.
- Aplicar perfiles a las asignaciones.
- Taller 4 – Límite de Recursos con Diagrama de Recursos.

CONTENIDO

Sesión 5

Afinamiento del proyecto en su conjunto

- Programar horas extras.
- Técnica de compresión del cronograma.
- Examinar los costos y reservas del proyecto.
- Taller 5 – Fast Tracking – Crashing - Reservas.

Sesión 6

Ordenar los datos de una vista

- Ordenar, agrupar y filtrar los detalles del proyecto.
- Personalizar las tablas y vistas.
- Informe del plan del proyecto.
- El Valor Ganado (EVM) (según el PMBOK) – I.
- Taller 6 – Fundamentos del EVM – VC – SV – CPI - SPI.

Sesión 7

Realizar el seguimiento del proyecto

- Establecer la línea de base.
- El flujo de caja y la curva S.
- Porcentaje completado progresado.
- Reprogramar el trabajo incompleto.
- El Valor Ganado (EVM) (según el PMBOK) – II, Proyecciones.
- Taller 7 – Línea base – Reprogramación – Proyecciones ETC – EAC - VAC.

Sesión 8

Examinar e informar sobre el estado del proyecto

- Crear informes e identificar las tareas que se han desviado del plan.
- Examinar los costos de las tareas y de los recursos.
- Porcentaje completado progresado.
- Entrega de proyectos.
- Examen final.

EVALUACIÓN

La evaluación de cursos será totalmente práctica. Se realizarán entre 4 y 5 prácticas de las cuales se eliminará la nota más baja y se obtendrá un promedio (PP). Durante la última sesión se realizará un examen final (EF), el cual se promediará con la nota de prácticas y de esta manera se tendrá la calificación final.

PROMEDIO DE PRACTICAS

$$PP = \frac{(PR1 + Pr2 + Pr3 + PR4) - \text{Menor (PR)}}{3}$$

Nota Final:

$$NF = \frac{(PP + EF)}{2}$$

