

## Gestión de Proyectos – Nivel Avanzado (PMP®)

Duración: 24 hrs.

Código: GPA

### Curso:

### Descripción del curso

En este nivel avanzado, el curso está dirigido a todos aquellos que pretenden rendir el examen de certificación internacional PMP®, que otorga la organización internacional Project Management Institute (PMI). El curso se desarrolla bajo el enfoque del estándar de gestión de proyectos PMBOK® del Project Management Institute (PMI), permite cubrir las áreas de conocimientos desde la Gestión de Integración hasta la Gestión de Interesados, incluyendo el manejo de la ética y la responsabilidad social en los proyectos, con un enfoque de talleres intensivos, simulación de registro como postulante ante el PMI®, simulaciones de exámenes de certificación, polémicas, tips, tricks.

### Dirigido a:

- Todos aquellos que pretenden rendir el examen de certificación internacional PMP®, que otorga la organización internacional Project Management Institute (PMI).

### Objetivos:

El Participante al finalizar el curso será capaz de:

Obtener la certificación del PMI (PMP®) teniendo como fundamento los conceptos, definiciones de las técnicas y herramientas de gestión de proyectos y las buenas prácticas propuestas en el Project Management Body Of Knowledge PMBOK® del Project Management Institute®, desarrollados en el curso de Gestión de Proyectos Nivel básico

### REQUISITOS MÍNIMOS

- Los participantes deben tener como mínimo conocimientos sobre Administración.
- Haber culminado satisfactoriamente el curso de Gestión de Proyectos Nivel básico.
- Estar interesado en gestión de proyectos.
- Haber formado parte de algún equipo de proyecto, sin importar la envergadura del proyecto.



## CONTENIDO

### Sesión 1

#### Marco Conceptual de la Dirección de Proyectos y Procesos para la Dirección de Proyectos

- La triple restricción extendida.
- Ciclo de vida del Proyecto.
- La PMO.
- Los grupos de Procesos.
- Taller Acta de constitución del proyecto.

#### Gestión del Alcance

- La línea base del Alcance: enunciado del alcance, EDT, Diccionario.
- Taller de Gestión de cambios al Alcance.

#### Gestión del Tiempo

- Cómo definir las actividades.
- Tipos de redes: PDM, ADM.
- Estructura de desglose de recursos: EDR.
- La línea base del Cronograma.
- Métodos: de estimación, de compresión, de camino crítico, de cadena crítica.
- Taller de actualización y cambios en el cronograma.

### Sesión 2

#### Gestión de los Costos del Proyecto

- Tipo de Costos.
- Taller Métodos de estimación de costos.
- Tipos de Reservas de costos.
- Taller línea base de costos y la Técnica del Valor Ganado (EVM).
- Medición de retorno de inversión.
- Taller EVM.

#### Gestión de la Calidad del Proyecto

- Mejora continua.
- Costos de calidad.
- Controlar la Calidad: Métricas de calidad.
- Herramientas Básicas de Calidad (7QC).
- Taller con diagramas: ISHIKAWA, PARETO.

#### Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto

- Matriz RAM, RACI.
- Tipos de poder del director del proyecto.
- ControTaller de Resolución de conflictos
- Controlar la Calidad: Métricas de calidad.

#### Gestión de las Comunicaciones del Proyecto

- Modelos de comunicación.
- Informes de registro de incidentes.
- Taller de solicitud de cambios al modelo de comunicaciones.



## CONTENIDO

### Sesión 3

#### Gestión de los Riesgos del Proyecto

- Análisis de Supuestos.
- Identificación de Riesgos.
- Taller Probabilidad e Impacto.
- Categorizar riesgos: RBS.
- Modelo y Simulación: Método Montecarlo.
- Taller de estrategias para Riesgos Negativos o Amenazas.

#### Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

- Análisis de hacer o comprar.
- Selección de vendedores.
- Contratos y tipos de contratos.
- Taller de evaluación de propuestas.

#### Gestión de los Interesados del Proyecto

- Registro de interesados.
- Matriz y Análisis de interesados.
- Taller de Técnicas analíticas.
- Taller Informes de Desempeño del trabajo.

### Sesión 4

#### Gestión de la Integración del Proyecto

- Plan para la dirección del Proyecto: líneas bases del proyecto.
- Informes de desempeño del proyecto.
- Taller de solicitudes de cambio aprobadas/desaprobadas.
- Taller de transferencia del producto, servicio o resultado final.
- Taller de lecciones aprendidas.

#### Ética y Responsabilidad Profesional

- Taller código de ética profesional.

## EVALUACIÓN

La evaluación de cursos será totalmente práctica. Se realizarán entre 4 y 5 prácticas de las cuales se eliminará la nota más baja y se obtendrá un promedio (PP). Durante la última sesión se realizará un examen final (EF), el cual se promediará con la nota de prácticas y de esta manera se tendrá la calificación final.

### PROMEDIO DE PRACTICAS

$$PP = \frac{(PR1 + Pr2 + Pr3 + PR4) - \text{Menor (PR)}}{3}$$

### Nota Final:

$$NF = \frac{(PP + EF)}{2}$$

